



Планирование практической направленности мер, управленческих решений, публичности и открытости в ходе разработки и реализации Программы развития

Скочилова Елена Юрьевна,
начальник отдела научно-методического
обеспечения дополнительного профессионального
образования ГБУ ДПО «ЧИРО»

6. Практическая направленность мер, управленческих решений по реализации проектов Программы развития ООО



6.1 Наличие практики принятия мер, управленческих решений по результатам анализа реализации Программы развития ООО

6.2 Наличие в отчете о результатах самообследования/ итоговом отчете информации по управленческим решениям по результатам анализа реализации Программы развития ООО

6.3 Наличие в плане работы организации цели, задач, мероприятий, направленных на управление реализацией Программы развития ООО

6.4 Представленность организационной структуры управления реализацией Программы развития ООО

6.5 Наличие управленческих решений по внесению изменений в Программу развития ООО на основе анализа эффективности принятых мер

7. Публичность и открытость представления и реализации Программы развития ООО



7.1. Наличие Программы развития ООО на официальном сайте

7.2. Представленность информации/анализа результатов/управленческих решений о ходе реализации Программы развития ООО на официальном сайте

7.3. Отражение на официальном сайте участия органов государственного управления и участников образовательных отношений в разработке/ реализации Программы развития ООО

6. Практическая направленность мер, управленческих решений по реализации проектов Программы развития ООО



Управление реализацией программы развития осуществляется школьной стратегической командой под руководством руководителя общеобразовательной организации

К реализации программы развития по основным направлениям/системам/проектам, привлекаются органы государственно-общественного управления, социальные партнеры

Анализ реализации Программы развития осуществляется в форме мониторинга, которые включаются в ежегодную циклограмму мероприятий ВСОКО и проводятся в плановом режиме

Анализ реализации Программы развития с выходом на результат

- ✓ Проведение собеседования руководителем ООО с исполнителями мероприятий программы (ежеквартально/ 1 раз в полугодие / иное)
- ✓ Вынесение вопросов по обсуждению результатов реализации программы (в соответствии ее этапами) на рассмотрение Педагогического совета/Методического совета/Наблюдательного совета по итогам полугодия и года / иное
- ✓ Отражение результатов достижения индикативных показателей Программы развития в ежегодных отчетах о результатах самообследования (по годам) с предоставлением последних Учредителю и общественности

Практики принятия мер, управленческих решений по результатам анализа реализации Программы развития ООО



ВАЖНО! Управленческие решения направлены на преодоление затруднений в достижении индикативных показателей или дальнейшее продвижение к поставленным целям и задачам

Выработка и контроль исполнения управленческих решений по результатам анализа реализации мероприятий программы развития общеобразовательной организации		
Подготовка проектов управленческих решений по результатам реализации мероприятий программы развития образовательной организации: <i>текущих (по каждому мероприятию);</i> <i>итоговых (по всей совокупности мероприятий за год, за три года...)</i>	Руководитель общеобразовательной организации Заместители руководителя Руководители проектных групп, рабочих групп, методических объединений, структурных подразделений Сотрудники общеобразовательной организации Методический совет общеобразовательной организации Педагогический совет общеобразовательной организации	Анализ реализации мероприятий программы развития общеобразовательной организации за год и достижения индикативных показателей Приказы о результатах реализации мероприятий программы развития общеобразовательной организации за год и достижения индикативных показателей Отчет о результатах самообследования за год

Управленческие решения по результатам анализа проведенных мероприятий Программы развития (проекты магистральное направление «Творчество»)



№ п/п	Наименование проекта / мероприятие	Сроки проведения	Ответственные исполнители / соисполнители	Результаты выполнения мероприятий; индикативный показатель (ИП), обеспечиваемый мероприятием	Направленность управленческих решений (по результатам проведенного анализа результатов мониторинга)
1.	Создание и организация деятельности рабочих групп по программе развития ООО	установлены	руководитель проектной группы	Разработанные проекты локальных нормативных актов	<p>Корректировка (при необходимости) регламента деятельности проектной группы;</p> <p>дорожных карт реализации проекта (при необходимости)</p> <p>плана работы структурных подразделений/ индивидуальных планов (циклограмм) специалистов</p> <p>обновление / разработка локальных нормативных актов (перечень, закрепление)</p> <p>Приказ о результативности вклада деятельности рабочих групп, школьных команд (премирование, стимулирование)</p>
2.	Презентация проекта «Школьные творческие объединения» (может отдельно каждого)	установлены	руководитель проектной группы, члены проектной группы	<p>Приказ с результатами мониторинга результативности реализации программы развития ООО</p> <p>Презентация, инфографика,</p>	<p>Обеспечение информационной открытости (размещение информации на официальном сайте)</p> <p>Освещение результатов реализации проекта (промежуточных , итоговых)</p>

Управленческие решения по результатам анализа проведенных мероприятий Программы развития ООО (по периодам реализации)



№ п/п	Наименование проекта / мероприятие	Сроки проведения	Ответственные исполнители / соисполнители	Результаты выполнения мероприятий; индикативный показатель (ИП), обеспечиваемый мероприятием	Направленность управленческих решений (по результатам проведенного анализа результатов мониторинга)
1.	Мероприятие 1 школьного театра (спектакль) (для каждого школьного творческого Объединения!!!)	установлены	Руководитель проектной группы, члены проектной группы; обучающиеся, педагогические работники	ИП: 2.1, 3.1, 4.1 Остальные – ИП 2.2-2.4 3.2-3.4 4.2-4.4 ДЛЯ КОНКРЕТНОГО ГОДА	Создание совокупности условий для проведения мероприятий (организационных, методических, информационно-технологических, материально-технических). Корректировка регламентов проведения мероприятий. Корректировка плана мероприятий, Комплексное сопровождение мероприятий
2.	Формирование ЛНА, обеспечивающих организацию и функционирование (КАЖДОГО!!!!): 1. театра 2. музея 3. хора 4. медиацентра	установлены	Руководитель	Проекты ЛНА, обеспечивающих организацию и функционирование (КАЖДОГО!) ИП 1.1, 1.2, 1.3, 1.4	Приказы о создании (театра, музея, хора, медиацентра), комплекс ЛНА и распорядительных документов, обеспечивающих организацию деятельности по созданию....., функционированию Перечень распорядительных документов и актов для работы с результатами обучающихся для родителей и общественности

Представленность организационной структуры управления реализацией Программы развития ООО



Управление реализацией программы развития ООО

Оптимальная комбинация: охват всех направлений Программы развития, координация и взаимосвязь всех структурных подразделений, адаптивность к меняющимся условиям и требованиям (федеральным, региональным, муниципальным), использование ИТ, взаимодействие с социальными партнерами и представителями профессиональной общественности

Функции управления Реализацией программы развития	Содержание деятельности	Должностные лица/оргструктуры	Распорядительные документы, обеспечивающие выполнение функции/материалы
I. Создание (дополнение) локальной нормативной базы, обеспечивающей реализацию программы развития общеобразовательной организации			
Разработка проектов локально-нормативных и распорядительных документов, регламентирующих реализацию мероприятий программы развития образовательной организации	Руководитель образовательной организации Заместители директора Руководители проектных групп, рабочих групп, методических объединений, структурных подразделений (распределение функциональных обязанностей, закрепление обязанностей за конкретным членом проектной группы / должностным лицом)	В соответствии с мероприятиями сводного плана: Положения Протоколы заседаний (проектных групп, рабочих групп, методических объединений, структурных подразделений) Протоколы заседаний Методического совета Протоколы решений Педагогического совета Планы работы на год, полугодие	
Организационное обеспечение реализации мероприятий программы развития образовательной организации			
Принятие управленческих решений по результатам ВСОКО, направленных на обеспечение достижения индикативных показателей программы развития ОО			

Наличие в отчете о результатах самообследования/ итоговом отчете информации по управленческим решениям по результатам анализа реализации Программы развития ООО



- ✓ Отчет о результатах самообследования обеспечивает доступность и открытость информации о деятельности ООО, реализации Программы развития ООО, в части аргументированной оценки достоинств и недостатков системы управления ООО и ее деятельности
- ✓ В итоговом отчете должна быть представлена траектория развития ООО можно, которая отражает результаты реализации Программы развития ООО и динамику результатов, спектр принятых управленческих решений (в том числе по каждому из реализуемых проектов)

Принятие управленческих решений по внесению изменений в Программу развития ООО на основе анализа эффективности принятых мер

ВАЖНО! Все внесенные изменения утверждаются!



Определены способы продвижения Программы развития на сайте для:

- ✓ педагогов
- ✓ родителей
- ✓ обучающихся

Представлены результаты реализации Программы развития на официальном сайте (приказы, скриншоты, инфографика, демонстрация раздела на сайте)

Представлены на официальном сайте данные об участии в разработке и/или реализации Программы развития органов государственно-общественного управления и участников образовательных отношений (приказы (программа, регламент), скриншоты, инфографика, демонстрация раздела на сайте)



Планирование практической направленности мер, управленческих решений, публичности и открытости в ходе разработки и реализации Программы развития

Скочилова Елена Юрьевна,
начальник отдела научно-методического
обеспечения дополнительного профессионального
образования ГБУ ДПО «ЧИРО»